

SUSTENTABILIDADE DA VIABILIDADE DE IMPLEMENTAÇÃO PROJETOS ODS





Proposta

O Município de Mafra está empenhado em dar cumprimento à Agenda 2030 da ONU, constituída pelos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), aprofundando a sua relação com os cidadãos, as organizações e as empresas.

Considerando que:

a) A 25 de setembro de 2015, os 193 Estados-membros da ONU aprovaram, por unanimidade, a Agenda das Nações Unidas 2030, uma resolução que apresenta os 17 ODS como o roteiro a seguir, representando um **novo paradigma de desenvolvimento**, que implica a utilização simultânea e indivisível das dimensões social, ambiental e económica, promovendo ainda a paz, a justiça e instituições eficazes;

b) A metodologia de implementação dos ODS, já adotada pela União Europeia, consiste em **associar metas e indicadores a cada um dos ODS**. A gestão das metas e indicadores permite a cada organização monitorizar o avanço de políticas, agendas e planos de ação. Desta forma, para além da verificação dos resultados, são analisados os efeitos imediatos dos resultados e respetivos impactos;

c) Sem embargo dos ODS serem facilmente apreendidos, no seu conteúdo, a sua **implementação é um desafio**, sobretudo em locais mais urbanos, onde vive mais de 70% da população e onde é gerado mais de 80% do PIB. Urge utilizar os ODS para conseguir ter mais impacto na qualidade de vida das pessoas, na proteção do planeta e para podermos acelerar a prosperidade económica;

d) O **Município de Mafra**, atento nas suas atribuições, de promoção e salvaguarda dos interesses próprios dos seus munícipes, e, nomeadamente, de promoção do desenvolvimento, nos termos do artigo 23.º, n.ºs 1 e 2, al. m) do Anexo I à Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, na sua redação atual, está empenhado em dar cumprimento à Agenda 2030 da ONU, constituída pelos aludidos 17 ODS e, com o objetivo de **envolver toda a comunidade local para este desígnio mundial**, tem já em curso diversas ações, que vão desde a criação de uma equipa municipal pluridisciplinar designada por MMS – Mafra Mais Sustentável, à contratação de especialistas para ajudar as instituições e cidadãos locais a dominarem e aplicarem diariamente os conceitos relacionados com os ODS, através da iniciativa denominada por “Respirar ODS”.

Nestes termos, no âmbito da prossecução das atribuições do Município de Mafra, **submete-se à apreciação a seguinte proposta:**

Criação do Pipeline Municipal - Portefólio de Projetos

No contexto da implementação e concretização dos 17 ODS no Município de Mafra, considera-se que a estratégia mais eficaz consiste na sua **integração em projetos transformadores e viáveis**, por meio de investimento público, privado e do terceiro setor.



Proposta

A conceção do *Pipeline* Municipal – Portefólio de Projetos surgiu **durante a elaboração do documento estratégico** (VLR de Mafra) em junho de 2023, que se concentrou, em grande medida, no diagnóstico e levantamento das iniciativas em progresso ou já realizadas, relevantes para a implementação dos ODS.

Assim, tornou-se imperativo antecipar o futuro da Agenda 2030 em Mafra, **sistematizando as ações em curso e as projetadas**, e atribuindo-lhes características específicas, como os ODS subjacentes, os responsáveis pela implementação, o montante e a origem do investimento, entre outras.

O *Pipeline* Municipal reflete uma visão estratégica que congrega, atualmente, **223 projetos** identificados e distribuídos por **25 áreas**, representando um investimento a curto, médio e longo prazo (até 2050).

Este documento é **dinâmico e interativo, em permanente atualização**, e oferece uma visão abrangente, atualizada e organizada das iniciativas em curso e futuras. Além disso, visa demonstrar os **principais fluxos financeiros**.

Neste enquadramento, propõe-se que a Câmara Municipal aprove não um conjunto de projetos pré-definidos, mas antes a **implementação de uma ferramenta de gestão** que possibilita o registo de projetos viáveis e prontos para financiamento, em constante construção e atualização, **mobilizando e apoiando investidores públicos e privados**. Mais ainda, esta ferramenta permite a **monitorização dos projetos**, nos seus diferentes ciclos de vida, sendo que, no caso dos projetos financiados pelo Município de Mafra, estes serão sempre previamente submetidos à aprovação do órgão executivo.

Anexo:

- Sustentabilidade da viabilidade de implementação dos ODS.

Mafra, 3 de dezembro de 2024

O Presidente da Câmara Municipal de Mafra

(Hugo Moreira Luís)



Lista de Abreviaturas e Glossário

Accountability

Envolve transparência, responsabilidade e prestação de contas perante os diversos públicos interessados.

CIRMSE

Centro de Interpretação da Reserva Mundial de Surf da Ericeira

G20

O G20 é um fórum internacional que reúne os ministros de finanças e chefes de bancos centrais das 20 maiores economias do mundo.

ODS

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

ONU

Organização das Nações Unidas

PME

Pequenas e Médias Empresas

PPP

Parcerias Público-Privadas

PRR

Plano de Recuperação e Resiliência

RMSE

Reserva Mundial de Surf da Ericeira

SMAS

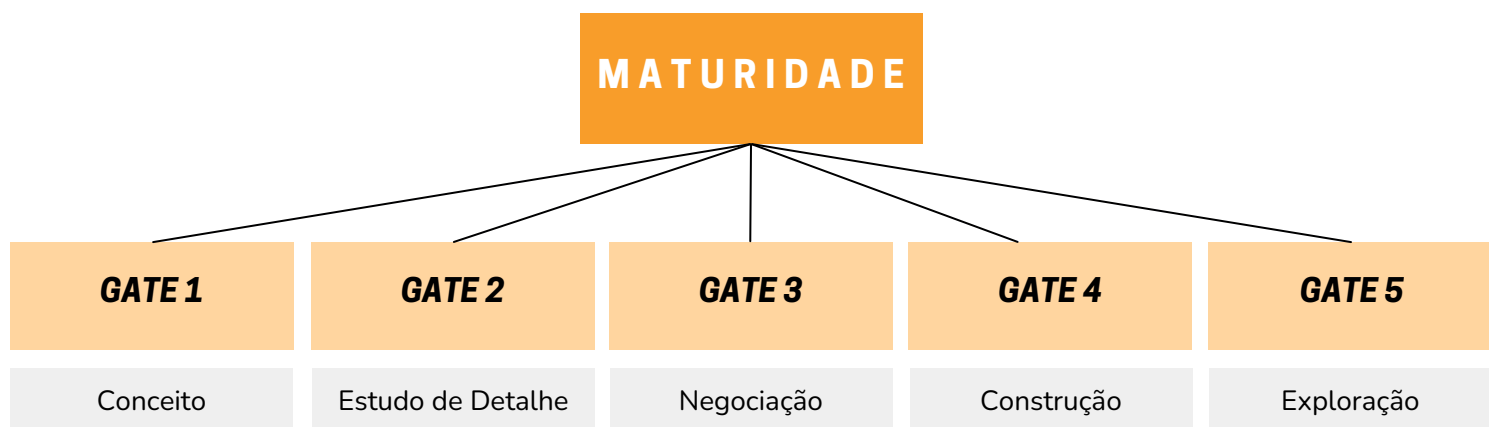
Serviços Municipalizados de Água e Saneamento

Stakeholders

Partes interessadas

VLR

Relatório Voluntário Local



Introdução



O Acordo de Paris sobre as alterações climáticas e a adoção dos ODS, reforçada pelo compromisso internacional em Addis Abeba, criaram uma oportunidade para um novo impulso ao investimento em projetos e infraestruturas sustentáveis.

Para concretizar os ODS e os compromissos do Acordo de Paris, é crucial aumentar os investimentos em projetos que promovam a sustentabilidade social, económica e ambiental. É fundamental a construção de infraestruturas resilientes às alterações climáticas e com baixas emissões de carbono nos próximos 10 a 15 anos.

A Conferência de Addis Abeba, na Etiópia, sobre Financiamento para o Desenvolvimento, realizada em 2015, representou um passo importante nesse processo. A Agenda de Ação de Addis Abeba definiu um conjunto de ações para mobilizar recursos financeiros para o desenvolvimento sustentável, incluindo os ODS. A Agenda reconhece a importância do investimento em projetos e infraestruturas sustentáveis e a necessidade de apoio financeiro e técnico aos países em desenvolvimento.

Para atingir esses objetivos, há um consenso na comunidade financeira internacional de que a principal barreira não é a falta de financiamento, mas sim a escassez de projetos viáveis e prontos para investimento. Ou seja, é fundamental que os projetos sejam suficientemente atrativos para os investidores. Esta questão é especialmente perceptível nos países em desenvolvimento, onde há limitações de capital para preparação de projetos, mas também nas economias desenvolvidas.

Nos mercados emergentes, o desenvolvimento de projetos enfrenta desafios adicionais devido à instabilidade política e económica. Os investidores privados procuram garantias de uma visão de longo prazo e de quadros políticos e regulatórios estáveis para garantir a viabilidade de investimentos durante todo o período relevante.

Este relatório tem como objetivo analisar a viabilidade de implementação do *Pipeline Municipal - Portefólio de Projetos* (doravante *Portefólio*) que abrange diversas áreas de atuação. É essencial reconhecer a importância de cada área e compreender como estes projetos podem gerar retornos tanto para empresas privadas quanto para o setor público. A análise será feita de forma abrangente, destacando os benefícios dos projetos em cada área e o seu potencial para atrair investimentos públicos e privados.

Enquadramento

No âmbito da implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável no Município de Mafra, propõe-se a criação de um Portefólio de projetos transformadores e financiáveis, com o objetivo de mobilizar investimento municipal, privado e através de parcerias público-privadas.

A ideia de implementar este Portefólio Municipal surgiu aquando a elaboração do documento estratégico VLR de Mafra, em junho de 2023, pois o mesmo dedicava-se, em grande parte, ao diagnóstico e levantamento das ações decorridas ou em curso, relevantes para a implementação dos ODS.

Urgiu então olhar para o futuro dos ODS em Mafra, sistematizando as ações em curso e as ações previstas, associando-lhes atributos específicos tais como o(s) ODS implícito(s), os responsáveis, os pelouros associados, o montante e a origem do investimento, entre outros.

Para a criação do Portefólio, a equipa MMS realizou um levantamento exaustivo de ações/projetos municipais em diversos documentos estratégicos, tais como:

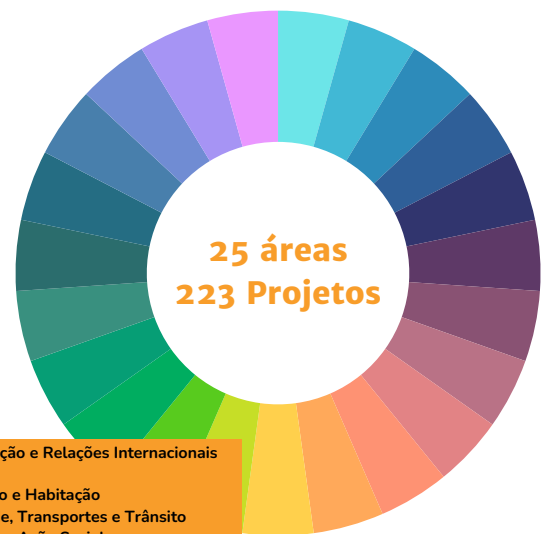
- Plano Diretor Municipal;
- Plano de Desenvolvimento Económico e Territorial*;
- Plano de Desenvolvimento Social;
- Plano de Municipal de Ação Climática;
- Plano de Investimentos de Águas;
- Plano de Intervenções SMAS;
- Orçamento Municipal;
- Carta Educativa;
- Carta Social;
- Desenvolvimento Integrado e Sustentável do Território;
- Investimento Territorial Integrado AML;
- VEP - Visão, Estratégia e Projetos do VLR de Mafra.

*Em fase de conclusão de elaboração.

O Portefólio, composto por 223 projetos divididos 25 áreas, representa um investimento total estimado que é superior a 1,1 biliões de euros (valor à data de 26/04/2024).

Os projetos do Portefólio estão divididos em três horizontes temporais:

- Curto prazo (até 2025): 86 projetos;
- Médio prazo (até 2030): 82 projetos;
- Longo prazo (até 2050): 29 projetos.



1. Comunicação e Relações Internacionais
2. Saúde
3. Urbanismo e Habitação
4. Mobilidade, Transportes e Trânsito
5. Cidadania e Ação Social
6. Proteção Civil
7. Emprego
8. Inovações, Smart Cities e Parque Automóvel
9. Infraestruturas
10. Comunicação, Gás, Energia e Iluminação
11. Desenvolvimento Económico
12. Agricultura
13. Resíduos
14. Jardins, Parques e Espaços Verdes
15. Educação Ambiental
16. Sanidade Veterinária
17. Educação
18. Cultura
19. Produção Local e Turismo
20. Mar, Praias e Orla Costeira
21. Desporto
22. Mercados e Feiras
23. Água e Saneamento
24. Alterações Climáticas
25. Águas Pluviais e Linhas de Água

Portefólio Municipal

O Portefólio de Projetos do Município constitui uma ferramenta inovadora na gestão de iniciativas, proporcionando uma visão abrangente, atualizada e organizada das ações em curso e futuras.

Através de um sistema dinâmico e interativo, o documento permite uma navegação intuitiva e eficaz, facilitando a compreensão do panorama completo dos projetos em desenvolvimento. A viabilidade financeira dos projetos é cuidadosamente analisada durante a Gate 2 de maturidade. Nesta etapa, são avaliadas as fontes de financiamento disponíveis, bem como os mecanismos de amortização do investimento. Este procedimento, em constante aprimoramento, garante a sustentabilidade das iniciativas e a responsabilidade do Município.

Características essenciais:

- Visão abrangente: abarca todas as iniciativas em curso e futuras do Município, desde a fase inicial de conceptualização até a sua exploração;
- Atualização constante: o documento é atualizado de 3 em 3 meses para refletir as novas prioridades, os novos projetos e o progresso das iniciativas em curso;
- Organização eficaz: as iniciativas são categorizadas por áreas de intervenção e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, facilitando a procura por informações específicas;
- Navegação intuitiva: a plataforma interativa permite navegar facilmente pelas diferentes etapas do ciclo de vida dos projetos, desde a ideação até a avaliação de impacto.

Benefícios do Pipeline:

- Melhoria na tomada de decisões: a visão abrangente e atualizada das iniciativas facilita a tomada de decisões estratégicas, assegurando o alinhamento com os objetivos do Município;
- Aumento da eficiência: a organização e a navegação intuitiva do Portefólio otimizam o tempo e os recursos na gestão de projetos;
- Transparência e comunicação: o documento interativo promove a transparência e a comunicação eficaz com os diversos *stakeholders*, como cidadãos, empresas e outras entidades;
- Gestão integrada: o Portefólio facilita a integração entre diferentes áreas da administração municipal, promovendo a colaboração e a sinergia entre as iniciativas.

Metodologia

1

Levantamento dos projetos, categorizando por áreas de atuação municipal

2

Análise do investimento e do impacto

3

Identificação das fontes de financiamento disponíveis, incluindo recursos próprios, financiamento público, privado e parcerias

4

Monitorização e avaliação de impacto

Avaliação da Proposta de Pipeline

A validação do Portefólio de projetos ODS do Município de Mafra foi realizada com base numa abordagem metodológica abrangente, que incluiu os seguintes passos:

A metodologia descrita foi aplicada ao longo do processo de seleção, implementação e monitorização dos projetos ODS da Câmara Municipal de Mafra. Foram realizadas reuniões internas para definir os critérios de seleção dos projetos e garantir a sua coerência com os ODS. Além disso, foram realizadas sessões públicas e sessões de participação comunitária para envolver a população local no processo de tomada de decisões.

01

Coerência com os ODS

- Análise detalhada de cada projeto para identificar como estes se alinham com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável estabelecidos pela ONU;
- Revisão dos documentos oficiais, como planos estratégicos municipais e relatórios de progresso, para confirmar a integração dos ODS nas políticas e práticas da Câmara Municipal de Mafra.

02

Transparência e Participação

- Avaliação das práticas de comunicação e envolvimento da Câmara Municipal de Mafra com a comunidade e partes interessadas;
- Análise de registos de reuniões públicas, consultas comunitárias e outras formas de envolvimento público para verificar a transparência no processo decisório;
- *Workshops* com membros da comunidade e partes interessadas para obter *feedback* sobre o nível de participação e transparência.

03

Capacidade de Implementação

- Análise do histórico de execução de projetos anteriores para identificar pontos fortes e áreas de melhoria;
- Revisão dos procedimentos de contratação e aquisição para garantir que os recursos financeiros são adequadamente geridos e utilizados para a implementação dos projetos.

04

Monitorização e Avaliação

- Identificação de indicadores-chave de desempenho para cada projeto, a fim de monitorizar o progresso e os resultados alcançados.

Viabilidade de Implementação dos Projetos

A implementação de um Portefólio de projetos, abrangendo diversas áreas, é crucial para o desenvolvimento sustentável dos territórios e para a qualidade de vida dos cidadãos.

Através da otimização de recursos, da promoção da eficiência e da criação de sinergias entre as diferentes áreas, é possível alcançar um impacto positivo transversal e potencialmente maximizar o retorno do investimento.

Ponto de Vista Público

- **Maximização da receita pública:**

Projetos estratégicos: fomentar o desenvolvimento da economia local.

Gestão eficiente: assegurar a aplicação responsável e transparente dos recursos públicos.

- **Redução de custos a longo prazo:**

Modernização da gestão pública: otimizar processos e prevenir problemas.

Prevenção como estratégia: investir em medidas proativas que previnam problemas sociais e/ou ambientais.

Análise de dados: basear-se em decisões estratégicas e otimizar recursos.

- **Estímulo à Economia Local:**

Ambiente propício aos negócios: facilitar a abertura e o desenvolvimento de empresas.

Apoio às PME: oferecer programas de formação de forma a incentivar o progresso.

Cooperação empresarial: estimular a criação de sinergias entre empresas.

- **Aumento da satisfação dos cidadãos:**

Serviços públicos de qualidade: priorizar educação, saúde, segurança pública e infraestrutura urbana, que pode fixar a camada mais jovem.

Participação social: incentivar a participação da comunidade.

Cultura e lazer: investir em projetos que promovam a cultura, o desporto e o lazer.

Aumento dos salários: associado ao crescimento económico.

- **Melhoria da imagem e reputação:**

Transparência e accountability: adotar práticas de gestão transparente e responsável e divulgar de forma clara as ações ocorridas no Município.

Imagem positiva: posicionar o município como um local atrativo para investimentos, negócios e turismo.

Ponto de Vista Privado

- **Investimentos Estratégicos:**

Participação em projetos de interesse económico: oportunidades para investimento em projetos que impulsionem o desenvolvimento regional e gerem retornos financeiros positivos.

Atração de investimentos: criação de um ambiente propício para atrair investimentos.

Fixação de empresas: desenvolvimento de projetos rentáveis que incentivem a fixação de empresas.

- **Expansão do Mercado:**

Mercado em desenvolvimento para projetos ambientais: atrair empresas inovadoras e impulsionar o crescimento de setores sustentáveis.

“Piloto” para novos produtos e serviços: região que pode servir como "piloto" para expansão de negócios em sustentabilidade.

Desenvolvimento de um novo perfil de

consumidor: o foco na sustentabilidade pode gerar um novo perfil de consumidor mais consciente e exigente, expandindo o mercado para empresas que oferecem produtos e serviços ambientalmente responsáveis.

- **Incentivos e Benefícios:**

Redução de encargos fiscais: reduzir custos e aumentar a competitividade.

Incentivos financeiros: apoiar empresas que investem em projetos inovadores e com impacto positivo na comunidade.

- **Melhoria da Reputação:**

Associação com práticas sustentáveis: fortalecer a reputação da empresa no mercado.

Alinhamento com os ODS: demonstrar o compromisso da empresa com a sustentabilidade e a responsabilidade social.

Análise da Viabilidade de Implementação dos Projetos por Área

Área	Importância	Viabilidade	Financiamento
<p>Comunicação e Relações Institucionais</p>  	Fortalecer a comunicação com a população e os diversos <i>stakeholders</i> , promovendo a transparência e o diálogo.	<ul style="list-style-type: none"> Acesso a informações atualizadas e transparentes e canais de comunicação eficazes 	<p>1,4 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> Municipal PPP
<p>Saúde</p> 	Melhorar a qualidade dos serviços de saúde e ampliar o acesso da população à saúde preventiva e curativa.	<ul style="list-style-type: none"> Melhorar os indicadores de saúde pública Redução da carga sobre os sistemas de saúde Ambientes saudáveis 	<p>125,3 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> Municipal PPP Privado
<p>Urbanismo e Habitação</p>  	Melhorar a qualidade das cidades, promover a habitação social e garantir o acesso a serviços básicos para toda a população.	<ul style="list-style-type: none"> Fixação da população Garantia dos princípios fundamentais a uma vida condigna Melhoria da atratividade e valorização da região 	<p>31,0 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> Municipal PPP
<p>Mobilidade, Transportes e Trânsito</p>  	Melhorar a qualidade dos serviços de transporte público, reduzir o tempo de deslocação da população e diminuir a poluição ambiental.	<ul style="list-style-type: none"> Melhorar interconectividade Atração de população ativa para a região Promoção de meios de transporte mais sustentáveis 	<p>243,6 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> Municipal
<p>Cidadania e Ação Social</p> 	Construir uma sociedade mais justa, igualitária e sustentável, através da consciência de direitos e deveres, da participação social e do combate à pobreza e à desigualdade.	<ul style="list-style-type: none"> Garantia dos princípios fundamentais a uma vida condigna Melhores oportunidades Criação de emprego 	<p>99,2 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> Municipal
<p>Proteção Civil</p>  	Fomentar o sentimento de segurança das comunidades.	<ul style="list-style-type: none"> Garantia da proteção e socorro dos cidadãos Sensibilização para a autoproteção 	<p>0,5€</p> <ul style="list-style-type: none"> Municipal
<p>Emprego</p> 	Gerar novos empregos, qualificar a mão de obra e promover a inclusão social.	<ul style="list-style-type: none"> Criação de novos postos de trabalho Fixação jovem Incentivos à contratação de mão de obra qualificada 	<p>2,3 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> Municipal
<p>Inovações, Smart Cities e Parque Automóvel</p>  	Estimular a inovação tecnológica, tornar o Município mais inteligente e sustentável.	<ul style="list-style-type: none"> Redução da poluição ambiental Expansão do mercado consumidor Atração de investimentos e empresas de tecnologia 	<p>16,2 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> Municipal Privado
<p>Infraestruturas</p>  	Construir e modernizar a infraestrutura do Concelho, incluindo portos, terminais, centros empresariais, etc.	<ul style="list-style-type: none"> Aumento da competitividade da economia Captação de investimentos Promover a eficiência e produtividade na economia 	<p>225,5 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> Municipal PPP Privado

Análise da Viabilidade de Implementação dos Projetos por Área

Área	Importância	Viabilidade	Financiamento
<p>Comunicação, Gás, Energia e Iluminação</p> 	Garantir o fornecimento de serviços essenciais à população, de forma eficiente e sustentável.	<ul style="list-style-type: none"> • Apelo à descarbonização • Investimento em projetos de energia renovável • Implementação de novas tecnologias de energia que permitam reduzir faturas 	<p>39,2 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> • Municipal • PPP • Privado
<p>Desenvolvimento Económico</p>  	Atrair investimentos, gerar emprego e renda e promover o crescimento económico.	<ul style="list-style-type: none"> • Atração de investimentos para a região • Desenvolvimento de parcerias estratégicas • Fortalecimento e diversificação da economia local 	<p>0,4 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> • Municipal • PPP
<p>Agricultura</p>  	Modernizar o setor agrícola, aumentar a produtividade e garantir a segurança alimentar.	<ul style="list-style-type: none"> • Redução da pobreza rural • Aumento da produtividade e competitividade do setor • Preservação da identidade cultural e ambiental da região 	<p>20,7 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> • Municipal • PPP • Privado
<p>Resíduos</p> 	Gerir os resíduos de forma eficiente e sustentável, promovendo a reciclagem e a reutilização de materiais.	<ul style="list-style-type: none"> • Proteção do ambiente e saúde pública • Geração de emprego e capital • Oportunidades de negócio • Redução da pegada ambiental 	<p>15,9 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> • Municipal • PPP
<p>Jardins, Parques e Espaços Verdes</p> 	Melhorar a qualidade de vida da população, proporcionando espaços de lazer e contacto com a natureza.	<ul style="list-style-type: none"> • Melhoria da atratividade da região • Atração de investimentos em turismo e lazer • Fomento da qualidade de vida urbana 	<p>29,3 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> • Municipal
<p>Educação Ambiental</p> 	Consciencializar a população sobre a importância da preservação ambiental e promoção de práticas sustentáveis.	<ul style="list-style-type: none"> • Promoção da responsabilidade social corporativa • Criação de uma cultura de sustentabilidade na região 	<p>2,5 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> • Municipal
<p>Sanidade Veterinária</p> 	Garantir a saúde dos animais e proteger a população.	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolvimento de produtos e serviços veterinários • Garantia da qualidade dos produtos de origem animal • Proteção da saúde animal 	<p>0,5 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> • Municipal
<p>Educação</p>  	Melhorar a qualidade da educação e garantir o acesso de todos à educação de qualidade.	<ul style="list-style-type: none"> • Estímulo à formação de capital humano • Atração de investimento em áreas de conhecimento e tecnologia • Promoção da inovação 	<p>66,3 M€</p> <ul style="list-style-type: none"> • Municipal • Privado • Nacional • PPP

Análise da Viabilidade de Implementação dos Projetos por Área

Área	Importância	Viabilidade	Financiamento
Cultura  	Promover a cultura e a diversidade cultural, fortalecer a identidade da população e estimular o turismo cultural.	<ul style="list-style-type: none"> Apoio ao turismo local Valorização da identidade cultural da região Aumento da atratividade para visitantes, turistas e possíveis novos habitantes 	47,6 M€ <ul style="list-style-type: none"> Municipal Financiado
Produção Local e Turismo  	Estimular a produção local, gerar emprego e promover o turismo.	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolvimento cadeias de valor locais Aumento da atratividade para visitantes, turistas e possíveis novos habitantes Promoção de experiências autênticas para os turistas 	5,6 M€ <ul style="list-style-type: none"> Municipal Privado
Mar, Praias e Orla Costeira  	Proteger o meio ambiente marinho, promover o turismo e gerar emprego.	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolvimento da economia azul da região Proteção dos recursos naturais Atração de investimentos 	3,7 M€ <ul style="list-style-type: none"> Municipal Privado
Desporto  	Promover a prática desportiva e melhorar a qualidade de vida da população.	<ul style="list-style-type: none"> Melhoria da saúde e qualidade de vida da população Captação de novos investimentos 	26,6 M€ <ul style="list-style-type: none"> Municipal Privado
Mercados e Feiras 	Estimular a economia local, gerar emprego e renda e oferecer produtos frescos à população.	<ul style="list-style-type: none"> Investimento nos micro e pequenos produtores Fortalecimento da economia informal Promoção a valorização dos produtos regionais 	0,3 M€ <ul style="list-style-type: none"> Municipal
Água e Saneamento 	Garantir o acesso da população à água de qualidade.	<ul style="list-style-type: none"> Melhoria da gestão dos recursos hídricos Investimento em tecnologias de tratamento de água e esgoto Desenvolvimento social e económico da região 	69,6 M€ <ul style="list-style-type: none"> Municipal Privado
Alterações Climáticas 	Mitigar os impactos das alterações climáticas e promover a adaptação a um clima em mudança.	<ul style="list-style-type: none"> Redução dos impactos económicos, sociais e ambientais Proteção da infraestrutura e população 	23,7 M€ <ul style="list-style-type: none"> Municipal Nacional Financiado
Águas Pluviais e Linhas de Água 	Gerir as águas pluviais de forma eficiente, prevenindo inundações, descargas e a saúde de todas as linhas de água.	<ul style="list-style-type: none"> Promoção da conservação dos recursos aquíferos Desenvolvimento de atividades económicas sustentáveis 	36,9 M€ <ul style="list-style-type: none"> Municipal Financiado

Demonstração da Viabilidade e Sustentabilidade das Propostas

Estudo de Caso – Projeto MAFRA Reciclar a Valer +

O projeto "MAFRA Reciclar a Valer +" é um exemplo de iniciativa inovadora que, além de ser um projeto estanque, isto é, com uma Maturidade Gate 5, demonstra e demonstrou, ao longo do tempo, viabilidade e sustentabilidade ambiental, promovendo a economia circular e a responsabilidade social. Este estudo de caso destaca os principais aspetos do projeto, quantificando os seus benefícios e evidenciando a sua capacidade de replicação noutros contextos.

01 Investimento Inicial

756 000€ financiados pelo Programa Ambiente, Alterações Climáticas e Economia de Baixo Carbono do EEA Grants.

02 Replicação do Modelo

- Modelo adaptado a diferentes realidades socioeconómicas e culturais;
- Tecnologia escalável.

03 Retorno Financeiro

- Recolha seletiva cara no pagamento à empresa prestadora do serviço - SUMA (Recolha e Transporte), mas sem custos de tratamento;
- Redução dos custos de recolha e tratamento dos resíduos indiferenciados;
- Criação de novos empregos na área da reciclagem.

04 Sustentabilidade e Benefícios Sociais

- Redução da poluição;
- Conservação dos recursos naturais;
- Envolvimento da comunidade;
- Educação ambiental.

05 Quantificação dos Benefícios

Resultados, desde o início do projeto:

- Mais de 2,5 milhões de embalagens recolhidas;
- Mais de 71 toneladas de material reciclado.

Impacto ambiental:

- Redução de 140 toneladas de CO2 equivalente;
- Economia de 2,5 milhões de litros de água;
- Diminuição de 1/3 o uso de energia.

Impacto social:

- Participação diária de 6 escolas do Concelho;
- 80 ações de sensibilização em escolas, lojas e mercados do Município;
- + 5 000 visitas Web à página do projeto;
- + 12 000 interações e visualizações dos vídeos e posts do projeto.

Demonstração da Viabilidade e Sustentabilidade das Propostas

Estudo de Caso - *Business Factory*

A *Business Factory* é a incubadora de negócios da Câmara Municipal de Mafra, cuja missão é apoiar empreendedores e projetos empresariais que contribuam para o desenvolvimento económico, social e ambiental da região, proporcionando um ambiente dinâmico e inovador. O polo da Ericeira (EBF) está focado em ideias e negócios ligados à Economia do Mar, Turismo, Tecnologia e Sustentabilidade e o polo de Mafra (MBF) em ideias e negócios ligados ao sector Agroalimentar, Turismo, Sustentabilidade e Tecnologia. A *Business Factory* dispõe de dois tipos de incubação: física e virtual, que divergem somente no facto da incubação física incluir um posto de trabalho.

01 Investimento Inicial

- **Custo de criação:** 425.000€, sendo que 155.000€ foi para a criação do EBF e 270.000€ para o MBF;
- **Custo mensal:** há um custo municipal de cerca de 15.000€ para ambos os polos, tendo começado, em 2015, com um valor que rondava os 7.000€ com o polo da Ericeira.

02 Sustentabilidade e Benefícios Sociais

- Acompanhamento individual, de forma a receberem apoio personalizado face às necessidades do negócio;
- Sessões de mentoria *one-to-one*;
- Parcerias e benefícios junto das entidades parceiras;
- Educação e sensibilização ambiental;
- Redução da poluição.

03 Quantificação dos Benefícios

Resultados em 2023:

- 30 novos projetos de 73 candidaturas recebidas ao longo do ano;
- MBF: 2 empresas instaladas fisicamente, 3 empresas em regime de *cowork* e uma sala dedicada à A2S - Taxa de ocupação de 69%;
- EBF: 17 empresas instaladas fisicamente e 9 empresas em regime de *cowork* - Taxa de ocupação de 64%;
- 260 iniciativas, desde *webinars*, eventos de comunidade, *office hours*, sessões de mentoria e outras ações de dinamização da incubadora.

Impacto ambiental:

- Realização do mês da sustentabilidade de Mafra.

Impacto social:

- 655 inscrições à incubadora;
- 2000 pessoas impactadas, com média global de 4.7 em 5;
- 44% da comunidade empreendedora é estrangeira e existe equilíbrio de género (63%M e 37%F).

04 Retorno Financeiro

- Fomento do emprego;
- Promoção da atividade económica e do bem-estar social;
- Promoção do encontro social;
- Diminuição das deslocações e da poluição;
- Aumento do conhecimento;
- Oferta de serviços complementares;
- Descentralização e complementaridade dos serviços.

Retorno financeiro direto: 45.000€ p/ ano das rendas mensais e alugueres de salas.

Demonstração da Viabilidade e Sustentabilidade das Propostas

Estudo de Caso – Centro de Interpretação da Reserva Mundial de Surf da Ericeira

O Centro de Interpretação da Reserva Mundial de Surf da Ericeira é um projeto inovador e interativo que aposta fortemente na tecnologia, proporcionando uma experiência verdadeiramente imersiva. Dá a conhecer a Reserva Mundial de Surf, as suas sete magníficas ondas e a fauna e flora que a habita. Explora também o papel que o surf tem vindo a representar na evolução da Ericeira, estabelecendo uma ponte importante entre as características geográficas desta região e um conhecimento que só pode ser transmitido através da sua história e dos seus habitantes.

01 Investimento Inicial

O projeto é cofinanciado pelo **Fundo Ambiental no âmbito da Estratégia Nacional de Educação Ambiental 2020 – Proteger a vida terrestre.**

02 Sustentabilidade e Benefícios Sociais

- Apoio à comunidade surfista;
- Aumento do emprego e da atividade económica;
- Melhoria da qualidade de vida da população local;
- Educação e sensibilização ambiental;
- Promoção do turismo sustentável;
- Proteção do meio ambiente.

03 Quantificação dos Benefícios

Resultados:

- + 2200 visitantes por mês (CIRMSE);
- 70% dos visitantes são nacionais;
- 60% dos visitantes vem praticar surf.

Impacto ambiental:

- Redução de 30% de lixo na praia desde a criação da RMSE;
- Qualidade da água do mar melhorou significativamente.

04 Retorno Financeiro

- + 3 000 postos de trabalho diretos e indiretos relacionados com a modalidade;
- 25 escolas licenciadas;
- 11 empresas de *shapers* que exportam pranchas para todo o mundo;
- 11 lojas dedicadas aos desportos de ondas;
- 500 estabelecimentos de alojamento local com cerca de 3500 camas (80% na orla costeira da Ericeira).



Demonstração da Viabilidade e Sustentabilidade das Propostas

Estudo de Caso – Operação Integrada Local: Milharado

O Município de Mafra está a desenvolver a Operação Integrada Local da Freguesia do Milharado (OIL–Milharado), operação esta que pretende atuar sobre os múltiplos fatores de exclusão que se potenciam mutuamente e afetam as comunidades que residem na Freguesia do Milharado, através da implementação de ações/ projetos de desenvolvimento comunitário, com vista à capacitação das pessoas e das entidades. Esta operação consubstancia-se na implementação de 22 projetos, destacando-se os seguintes:

- Complexo Desportivo, com piscinas;
- Academia de Líderes UBUNTU (escolas, famílias, associações, empresas);
- Equipa Social Multidisciplinar de Proximidade;
- Gabinete multidisciplinar para atendimentos especializados na área da saúde.

01 Investimento Inicial

Resulta da candidatura do Município de Mafra ao programa de Investimento RE-C03-i06.02 – Operações Integradas em Comunidades Desfavorecidas na Área Metropolitana de Lisboa, no contexto dos fundos europeus atribuídos a Portugal, através do seu Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), com um investimento total aprovado de 6.123.552,90€.

03 Quantificação dos Benefícios

Resultados :

- 33 crianças/ jovens a frequentar gratuitamente aulas de música;
- 365 pessoas em acompanhamento na procura ativa de emprego;
- 62 pessoas a participar em atividade física regular;
- 75 pessoas sob acompanhamento de proximidade pela Equipa Social Multidisciplinar;
- 168 pessoas atendidas no Gabinete de Saúde;
- 4 famílias, num total de 14 pessoas, atendidas no Gabinete de Terapia Familiar.

Impacto ambiental:

- Criação de espaço de troca/ venda de bens usados;
- Capacitação de crianças para o uso da bicicleta.

Impacto social:

- Novo espaço destinado à juventude na Freguesia do Milharado (Espaço #GO);
- Realização de sessões do projeto Rugas de Riso;
- Criação de Gabinete de Saúde com 6 especialidades;
- Criação de um Gabinete de Terapia Familiar;
- Criação de um Atelier de Costura;
- Criação de um Complexo desportivo, com piscinas, para usufruto da população (até dezembro de 2025).

02 Sustentabilidade e Benefícios Sociais

- Criação de espaços, experiências e práticas com capacidade para gerar efeitos positivos e transformadores no sucesso educativo de crianças e jovens;
- Promoção da inovação e do empreendedorismo social;
- Promoção da saúde comunitária e do envelhecimento ativo e saudável;
- Acesso à cultura e à criatividade;
- Promoção do emprego, empreendedorismo e formação profissional;
- Promoção de ações de educação ambiental e de mobilidade sustentável;
- Qualificação do ambiente urbano.

04 Retorno Financeiro

- Redução dos custos sociais associados à doença;
- Aumento da empregabilidade e produtividade da população;
- Redução dos custos associados ao insucesso escolar;
- Criação de novos postos de trabalho e aumento da atividade económica;
- Complexo desportivo.

Conclusão

O cumprimento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável exigirá um maior investimento nos pilares económico e social e que sejam ambientalmente sustentáveis.

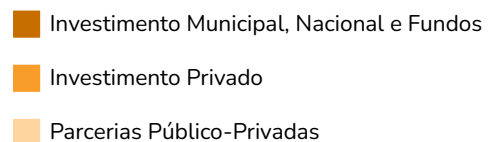
Valor Global do Investimento do Portefólio de Projetos 1.1 biliões de euros

Fontes e Percentagens de Financiamento:

- Investimento Municipal e Nacional;
- Fundos de Investimento (PRR, Fundos Comunitários);
- Investimento Privado;
- Parcerias Público-Privadas.

Retorno Financeiro Esperado:

- Desenvolvimento económico sustentável;
- Melhoria das infraestruturas;
- Aumento da qualidade de vida;
- Redução dos custos a longo prazo;
- Redução da pegada ecológica.



A análise dos retornos financeiros potenciais e da redução da pegada ecológica para o Concelho de Mafra destaca uma série de benefícios significativos derivados da implementação do Portefólio de projetos. Além dos impactos financeiros diretos, como geração de receitas e redução de custos, os projetos propostos têm o potencial de promover um desenvolvimento equilibrado e sustentável em várias áreas-chave.

Ao investir em infraestrutura, serviços públicos e iniciativas de desenvolvimento social e económico, o Concelho está a posicionar-se para atender às necessidades presentes e futuras da comunidade, garantindo uma melhor qualidade de vida e promovendo um ambiente favorável aos negócios e ao crescimento económico e sustentável.

Concluindo, a implementação cuidadosa e estratégica dos projetos do Portefólio é fundamental para maximizar os retornos financeiros e garantir um futuro próspero e sustentável para o Município e os seus habitantes.




OBJETIVOS
DE DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL

15 PROTEGER A VIDA TERRESTRE



16 PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES



17 PARCERIAS PARA A IMPLEMENTAÇÃO DOS OBJETIVOS



11 CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS



12 PRODUÇÃO E CONSUMO SUSTENTÁVEIS



13 AÇÃO CLIMÁTICA



14 PROTEGER A VIDA MARINHA



6 ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO



7 ENERGIAS RENOVÁVEIS E ACESSÍVEIS



8 TRABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÓMICO



9 INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURAS



10 REDUZIR AS DESIGUALDADES



ERRADICAR A POBREZA



2 ERRADICAR A FOME



3 SAÚDE DE QUALIDADE



4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE



5 IGUALDADE DE GÉNERO




Contactos

Município de Mafra

Praça do Município

2644-001 Mafra

www.cm-mafra.pt 

labodsecm-mafra.pt 

Câmara Municipal de Mafra 